

УДК 330.44

UDC 330.44

08.00.00 Экономические науки

Economic sciences

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ  
ПРЕДПРИЯТИЯ: СУЩНОСТЬ И ФАКТОРЫ**

**ECONOMIC SECURITY OF A COMPANY:  
NATURE AND FACTORS**

Безверхая Екатерина Николаевна  
бакалавр экономики  
РИНЦ SPIN код 9689-1518  
e-mail: ekaterinabezverhaya@mail.ru

Bezverkhaya Ekaterina Nikolayevna  
undergraduate student  
RSCI SPIN code 9689-1518  
e-mail: ekaterinabezverhaya@mail.ru

Губа Ирина Игоревна  
бакалавр экономики  
РИНЦ SPIN код 5714-1873  
e-mail: tornado0.9@mail.ru

Guba Irina Igorevna  
undergraduate student  
RSCI SPIN code 5714-1873  
e-mail: tornado0.9@mail.ru

Ковалева Ксения Александровна  
к.э.н, доцент  
РИНЦ SPIN код 1851-9588  
e-mail: kkseniya7979@mail.ru  
*Кубанский государственный аграрный  
университет, Краснодар, Россия*

Kovaleva Ksenia Alexandrovna,  
Cand.Econ.Sci., associate professor  
*Kuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia*  
RSCI SPIN-code 1851-9588  
e-mail: kkseniya7979@mail.ru

Статья посвящена актуальным проблемам обеспечения экономической безопасности предприятий. Предмет исследования – экономическая безопасность предприятия, являющаяся актуальным вопросом экономической науки и практики в меняющихся реалиях деятельности. Автором исследуются подходы к определению экономической безопасности предприятия современных российских ученых, которые сводятся к трем различным трактовкам сущности этой экономической категории. Первый подход определяет экономическую безопасность исходя из наличия угроз, второй выражает ее как некое состояние, третий представляет собой симбиоз двух первых. Приводится классификация факторов экономической безопасности исходя из разных факторных признаков, которые могут быть выделены как на основе анализа области их проявления, воздействия и как ресурсы предприятия. Оригинальной представляется классификация на основе ресурсного подхода, дающая возможность выделить направления воздействия рисков и элементы системы обеспечения экономической безопасности предприятия. В качестве ресурсов автор отметил и персонал, и применяемые технологии, организационную структуру предприятия, инновации, менеджмент, имущество предприятия; финансы предприятия и т.д. В составе факторов есть и количественные и качественные показатели, влияющие в равной мере на экономическую безопасность предприятия. Потенциал ресурсного подхода к ее обеспечению еще не полностью раскрыт и дает перспективы развития методов и способов комплексного воздействия на факторы в контексте обеспечения экономической безопасности предприятия

This article is dedicated to the modern problems of economic security of organizations. The subject of research is economic security of a company that is actually a question of the economic science and practice in the changing realities of the activities. The author researches questions of determination of economic security of enterprises by modern Russian scientists which are reduced to three different treatments of the nature of this economic category. The first approach defines economic security based on the availability of threats. The second approach is expressed through the provision of economic security as a condition. The third approach is a symbiosis of the first two. Factors classifications are provided coming from different factorial signs which can be based on the analysis of their display area, effects and as resources of the enterprise. Classification on the basis of the resource approach seems original that allows identifying areas of risk exposure and elements of the economic security of the enterprise. The authors have noted that resources can be personnel, technology, organizational structure, innovation, management, property company; finance companies, etc. All the factors can be divided into qualitative and quantitative which influence to economic security enterprises alike. The potential of resource approach is not disclosed and this is actually a problem of modern economic science

Ключевые слова: ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ФАКТОРЫ, ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПЕРСОНАЛ

Keywords: ECONOMIC SECURITY, ENSURING ECONOMIC SECURITY, FACTORS OF ECONOMIC SECURITY, STAFF

Глобальные и быстрые изменения экономических отношений в современном мире остро ставят вопрос обеспечения экономической безопасности не только макро-экономических субъектов, но и всех экономических агентов, включая предприятия различных уровней. Для России исследования проблем экономической безопасности относительно новы. Только после распада СССР, разгосударствления предприятий и создания бизнес-структур экономическая безопасность всех субъектов национальной экономики стала актуальной.

Основной целью данной работы служить необходимость исследовать и понять сущность процесса обеспечения экономической безопасности предприятия как элемента национальной экономики.

Объектом исследования выступает предприятие как базовый элемент экономической системы страны, а предметом – его экономическая безопасность.

Поставлены задачи, в процессе решения которых может быть достигнута цель, а именно: исследовать современные представления об экономической безопасности предприятия, изучить факторы, оказывающие на нее влияние.

Задача исследователя – дать наиболее точное определение предмета исследования, поставить цель и задачи, что позволит тщательнее изучить экономическое явление. Первыми как в России осознали необходимость обеспечения экономической безопасности-практики, т.е. руководители хозяйствующих субъектов, научные дискуссии на эту тему возникли позднее.

На государственном уровне тематика экономической безопасности в РФ была поднята в 1992 году посредством принятия закона РФ «О без-

опасности», где были определены понятия безопасности, объектов и субъектов безопасности, угрозы безопасности и обеспечения безопасности.<sup>1</sup>

В современной литературе так же дано множество определений экономической безопасности, сформулированы принципы обеспечения экономической безопасности, но к общему мнению исследователи проблемы так и не пришли. Каждый автор пытается выдвинуть свою, наиболее точную версию понятий.

В научной литературе нашли отражение два направления определения экономической безопасности. Первое - определение экономической безопасности исходя из угроз (которые а priori всегда существуют и способны повлиять на предприятие нежелательным образом) функционированию предприятия и второй – как определенное состояние экономической системы без ссылок на какие бы то ни было угрозы.

К первой категории определений можно отнести определение, данное О.А.Груниным и С.О.Груниным «экономическая безопасность предприятия - это такое состояние хозяйствующего субъекта, при котором он при наиболее эффективном использовании корпоративных ресурсов добивается предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз или других непредвиденных обстоятельств и в основном обеспечивает достижение целей бизнеса в условиях конкуренции и хозяйственного риска»<sup>2</sup>. Определение базируется на существовании угрозы, опасности и риска.

Маламедов С.Л. дал другое определение – «под экономической безопасностью предпринимательской структуры будем понимать защищенность ее жизненно важных интересов от внутренних и внешних угроз, т.е. защита предпринимательской структуры, ее кадрового, интеллектуального

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 28.12.2010 N 390-ФЗ "О безопасности" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.consultant.ru> (Дата обращения 01.04.2015г.)

<sup>2</sup> Грунин О.А., Грунин С.О. Экономическая безопасность организации. - СПб: Питер.- 2002.- 160с.

потенциала, информации, технологий, капитала и прибыли, которая обеспечивается системой мер специального, правового, экономического, организационного, информационно-технического и социального характера»<sup>3</sup>

А.П. Судоплатов и С.В.Лекарев приводят следующее определение безопасности предприятия: «Безопасность предприятия – это такое состояние его правовых экономических и производственных отношений, а так же материальный, интеллектуальных и информационных ресурсов, которое выражает способность предприятия к стабильному функционированию».<sup>4</sup>

«Экономическая безопасность предприятия – это наличие конкурентных преимуществ, обусловленных соответствием материального, финансового, кадрового, технико-технологического потенциалов и организационной структуры предприятия его стратегическим целям и задачам.» - считают Козаченко А.В., Пономарев В.П., Ляшенко А.Н. в своей монографии "Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения."<sup>5</sup>

Изначально под обеспечением экономической безопасности понималось исследование существующих внешних факторов-угроз, которые могут повлиять негативно на достижение желаемого результата деятельности и устранение либо самих факторов, либо минимизация их негативного воздействия. В качестве основной угрозы рассматривались происки конкурентов.

Безуглая Н.С. пишет, что «экономическая безопасность - это идеальное **состояние** экономической системы, при котором она находится в равновесии, способна к саморегулированию в изменяющихся условиях суще-

---

<sup>3</sup> Меламедов С.Л. Формирование стратегии экономической безопасности предпринимательских структур. Дисс. ... канд. экон. наук. СПб.-2002.

<sup>4</sup> Судоплатов А.П., Лекарев С.В. Безопасность предпринимательской деятельности. М.:ОЛМА-ПРЕСС, 2001. С.3.

<sup>5</sup> Козаченко А.В., Пономарев В.П., Ляшенко А.Н. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения.- [Электронный ресурс].- Режим доступа: <http://safetyfactor.narod.ru/doc/notion.html> (Дата обращения 03.04.2015г.)

ствования и достигает максимально возможного результата, который является целью существования системы. Но идеальное состояние, это то, к чему можно бесконечно стремиться, в реалиях же достижение полной экономической безопасности практически невозможно, для чего и существует процесс, называющийся обеспечением экономической безопасности.»<sup>6</sup>

В процессе обеспечения экономической безопасности участвуют различные службы предприятия, даже те, в функциональных задачах которых обеспечение экономической безопасности не значится. К примеру, бухгалтерия предприятия имеет задачей своего существования – обеспечение правильности отражения в бухгалтерском и налоговом учете всех осуществляемых предприятием операций при осуществлении хозяйственной (предпринимательской) деятельности.

В тоже время, недобросовестное отношение или недостаточная компетентность сотрудников бухгалтерии, могут повлечь за собой недостоверность бухгалтерского и налогового учета. В свою очередь это влечет за собой сокрытие хищений (внутренняя угроза экономической безопасности), неправильное исчисление налогов (внешняя угроза со стороны налоговых органов) или, к примеру, недостоверный подсчет финансового результата и дальнейшее неверное финансовое планирование.

Но за подбор кадров отвечает кадровая служба предприятия и тут вырисовывается ее роль в обеспечении экономической безопасности - а именно, подбор компетентного персонала, отвечающего необходимым профессиональным и психологическим характеристикам. Ведь давно известно - кадры решают все, а в положении о кадровой службе предприятия наверняка не сказано ни слова о ее роли в обеспечении экономической

---

<sup>6</sup> Безуглая Н.С. [Экономическая безопасность предприятия. Сущность экономической безопасности предприятия.](#) / [Российское предпринимательство.](#) - 2010. -№ 4-1.с. 63-67.

безопасности.<sup>7</sup>

Кроме этого, в процессе обеспечения экономической безопасности применяются различные методы и способы достижения состояния равновесия экономической системы и получения нею максимально возможного дохода. Тут соприкасаются экономика, финансовый анализ, юриспруденция, математическая статистика в части прогнозирования возникновения угроз, информатика, теория вероятностей и т.д. Исследуются все факторы, которые влияют или могут повлиять на жизнедеятельность предприятия или экономической системы.

Факторы экономической безопасности определяет непосредственно сфера хозяйственной деятельности предприятия. Цели и задачи конкретного предприятия создают приоритетные направления по обеспечению экономической безопасности предприятия.

К основным факторам экономической безопасности можно отнести: **экзогенные факторы** - экономическая и политическая обстановка, фискальная политика государства, насыщенность рынков факторов производства - рынка финансов, трудовых ресурсов, средств производства, насыщенность рынков сбыта;

**эндогенные факторы** кадровая политика предприятия и персонал, экономическая политика предприятия, обеспечение финансовой независимости и устойчивости, управление конкурентоспособностью предприятия, управление качеством продукции, маркетинг, инновационная деятельность, форс-мажорные обстоятельства и т.д.

Учитывая вышесказанное, заслуживающим внимания является ресурсно-функциональный подход к определению экономической безопасности, использующий как временные рамки функционирования предприя-

---

<sup>7</sup> [Безуглая Н.С., Безуглый А.В. Обеспечение экономической безопасности общества и государства через гибкое управление трудовыми ресурсами и индивидуальный подход к личностному развитию индивида/ Экономика и предпринимательство. 2013. № 8 \(37\). с. 413-416.](#)

тия, а так же учитывающий состояние его ресурсной базы . Такой подход является наиболее комплексным, но в то же время его емкость и является его недостатком, так как позволяет отождествить процесс обеспечения экономической безопасности предприятия с самой жизнедеятельностью предприятия.

Исходя из анализа уже данных экономистами определений экономической безопасности, можно выделить факторы экономической безопасности предприятия на основе ресурсного подхода:

1- организационная структура предприятия; 2 - персонал; 3 - технологии; 4 - инновации; 5 - информационная среда; 6 - менеджмент; 7 - имущество предприятия; 8 - финансы предприятия и т.д.<sup>8</sup>

Каждый из факторов участвует в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия и одновременно является источником потенциальных угроз. Отсюда возникает необходимость топ-менеджмента предприятия любого уровня уделять отдельное внимание обоим аспектам этой проблемы. Важно определить участие каждого из факторов в процессе обеспечения экономической безопасности и определить его удельный вес в общем уровне рисков и угроз предприятия.

Эффективное управление обеспечением экономической безопасности предприятия возможно только при создании целостной системы управления и ранжировании факторов. Все факторы тесно взаимосвязаны и трудно оценить степень влияния каждого на экономическую безопасность предприятия. Что обусловлено тем, что некоторые факторы являются качественными, например уровень квалификации персонала. Тем не менее, руководство предприятия способно сформулировать общую концепцию его управления и обеспечения экономической безопасности, в рамках которой распределить полномочия, уровни ответственности между со-

---

<sup>8</sup> Безуглая Н.С. [Экономическая безопасность предприятия. Сущность экономической безопасности предприятия.](#) / [Российское предпринимательство.](#) 2010. № 4-1. С. 63-67.

трудниками.

Важно заметить, что качественная составляющая каждого фактора определяется человеческими ресурсами предприятия. Работа с персоналом предприятия и потенциальными работниками должна проводиться повсеместно и постоянно. Именно от сознания и квалификации сотрудников зависит устойчивый рост, перспективы развития и экономическая безопасность предприятия.

Проблема обеспечения экономической безопасности предприятия многогранна и многоаспектна. Решение ее зависит и от доступности ресурсов, от состояния факторов предприятия, уровня менеджмента и мотивации сотрудников к эффективному труду.

Политическая и экономическая ситуация в стране и мире постоянно меняется и внешняя среда диктует все новые условия, предоставляет новые возможности для роста и только предприятия, способные обеспечить свою экономическую безопасность имеют возможность для расширения и роста. Вернувшись к азам макроэкономики, заметим, что предприятие является базовым элементом экономической системы и поэтому благосостояние и рост национальной экономики зависит от состояния каждого элемента. Поэтому обеспечение экономической безопасности предприятия является одной из наиболее важных и актуальных проблем процветания экономики страны.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Ковалева К.А. Построение системы информационной безопасности/Ковалева К.А., Глущенко Р.В., Международный студенческий научный вестник. 2014. № 1. С. 38
2. Ковалева К.А. Системы информационной безопасности и их построение/Ковалева К.А., Попова Е.В. В сборнике: Современные технологии управления - 2014 Сборник материалов международной научной конференции. Киров, 2014. С. 1853-1862.
3. Ковалева К.А., Попова Е.В., Молошнев С.А. Анализ востребованности сервисов систем межведомственного электронного взаимодействия многофункциональных



нального центра // Анализ, моделирование и прогнозирование экономических процессов: материалы VI Международной научно-практической Интернет-конференции, 15 декабря 2014 г. – 15 февраля 2015 г. / под ред. Л.Ю. Богачковой, В.В. Давниса; Волгоград. гос. ун-т, Воронеж. гос. ун-т. – Волгоград: ООО «Консалт», 2014.

4. Комиссарова К.А. 20. Основы алгоритмизации и программирования: методическое пособие Часть I Turbo Pascal Си++ (2-е издание, переработанное): метод. пособие/ Комиссарова К.А., Коркмазова С.С. -Краснодар, КубГАУ 2014.-54 с.

5. Комиссарова К.А. Основы алгоритмизации и программирования: методическое пособие Часть II Turbo Pascal Си++ (2-е издание, переработанное): метод. пособие/ Комиссарова К.А., Коркмазова С.С. -Краснодар, КубГАУ 2014.-58 с.

6. Комиссарова К.А. Экономико-математическое моделирование деятельности страховых компаний методами нелинейной динамики: дисс. ... канд. экон. Наук/Комиссарова К.А. СГУ. -Ставрополь, 2006. -185с.

7. Косников С.Н. Проблемы механизации интенсивного садоводства и виноградарства//Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2005. № 16. С. 88-91.

8. Косников С.Н. Экологические проблемы в интенсивном садоводстве/С.Н. Косников//Политематический сетевой электронный научный журнал КубГАУ . -Краснодар: КубГАУ, 2005. -№ 16. -Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2005/08/05/>

9. Кумратова А. М. Влияние сезонной и событийной составляющих на процессы планирования и управления туристскими потоками/А. М.Кумратова, Е. В. Попова, М. И. Попова//Политематический сетевой электронный научный журнал КубГАУ (Научный журнал КубГАУ). -Краснодар: КубГАУ, 2014. -№05(099). -С. 58-66.

10. Кумратова А. М. Сезонные колебания временного ряда туристского потока/А. М. Кумратова, Е. В. Попова, Н. В. Третьякова, В. Ю. Чикатуева//Международный студенческий научный вестник. -2014. -№ 1. -С. 19-26.

11. Кумратова А.М. Методы классической статистики в исследовании степени «рисковости» тренд-сезонных процессов/А. М. Кумратова, Е. В. Попова, Г. И. Попов, Д. К. Текеев, Н. С. Курносова//Политематический сетевой электронный научный журнал КубГАУ. -2014. Т. 100. -С. 1118-1137.

12. Моделирование деятельности страховых компаний методами нелинейной динамики: монография (Научное издание)/В. А. Перепелица, Е. В. Попова, К. А. Комиссарова. -Краснодар: КубГАУ, 2007. -201 с.

13. Основы математического моделирования социально-экономических процессов : учеб. пособие / С. Н. Косников ; под ред. д-ра экон. наук, проф. А. Г. Бурда. – Краснодар : КубГАУ, 2013. – 93 с.

14. Перепелица В.А., Тамбиева Д. А., Комиссарова К. А. Визуализация R/S-и Я-траекторий эталонных временных рядов//Современные наукоемкие технологии. Приложение. № 3, 2005, с. 64-68.

15. Попова Е. В. Рынок сахара: современные методы исследования динамики/Е. В. Попова, Т. М. Леншова, Д. Н. Савинская, С. А. Чижиков. -Краснодар: КубГАУ, -2012.

16. Попова Е. В. Сегментация туризма как отражение современного состояния туристического рынка/Е. В. Попова, А. А. Шевченко, Н. С. Курносова//Политематический сетевой электронный научный журнал КубГАУ. -Краснодар: КубГАУ, 2013. № 89. -С. 1063-1075.

17. Попова Е.В. Информационные системы в экономике: методическое пособие для экономических специальностей. Часть 1 Word Excel (2-е издание, переработанное): метод. пособие/Попова Е.В., Комиссарова К.А. -Краснодар, КубГАУ 2014.-51 с.

18. Попова Е.В. Информационные системы в экономике: методическое пособие для экономических специальностей. Часть II Access PowerPoint (2-е издание, переработанное): метод. пособие/Попова Е.В., Комиссарова К.А. -Краснодар, КубГАУ 2014.-46 с.
19. Теория принятия решений : учебное пособие, задачник / С. Н. Косников ; под ред. д-ра экон. наук, проф. А. Г. Бурда. – Краснодар : КубГАУ, 2013. – 54 с.
20. Экономика и математические методы : учеб. пособие / С. Н. Косников; под ред. д-ра экон. наук, проф. А. Г. Бурда. – Краснодар : КубГАУ, 2015. – 189 с.

## REFERENCES

1. Kovaleva K.A. Postroenie sistemy informacionnoj bezopasno-sti/Kovaleva K.A., Glushhenko R.V., Mezhdunarodnyj studencheskij nauchnyj vestnik. 2014. № 1. S. 38
2. Kovaleva K.A. Sistemy informacionnoj bezopasnosti i ih postroe-nie/Kovaleva K.A., Popova E.V. V sbornike: Sovremennye tehnologii upravlenija - 2014 Sbornik materialov mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii. Kirov, 2014. S. 1853-1862.
3. Kovaleva K.A., Popova E.V., Moloshnev S.A. Analiz vostrebovannosti servisov sistem mezhvedomstvennogo jelektronnoho vzaimodejstvija mnogofunkcional'nogo centra // Analiz, modelirovanie i prognozirovanie jekonomicheskikh proces-ov: materialy VI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoij Internet-konferencii, 15 dekabnja 2014 g. – 15 fevralja 2015 g. / pod red. L.Ju. Bogachkovoij, V.V. Davnisa; Volgo-grad. gos. un-t, Voronezh. gos. un-t. – Volgograd: ООО «Konsalt», 2014.
4. Komissarova K.A. 20. Osnovy algoritmizacii i programmirovanija: metodicheskoe posobie Chast' I Turbo Pascal Si++ (2-e izdanie, pererabotannoe): metod. posobie/ Komissarova K.A., Korkmazova S.S. -Krasnodar, KubGAU 2014.-54 s.
5. Komissarova K.A. Osnovy algoritmizacii i programmirovanija: metodicheskoe posobie Chast' II Turbo Pascal Si++ (2-e izdanie, pererabotannoe): metod. posobie/ Komissarova K.A., Korkmazova S.S. -Krasnodar, KubGAU 2014.-58 s.
6. Komissarova K.A. Jekonomiko-matematicheskoe modelirovanie dejatel'no-sti strahovyh kompanij metodami nelinejnoij dinamiki: diss. ... kand. jekon. Na-uk/Komissarova K.A. SGU. -Stavropol', 2006. -185s.
7. Kosnikov S.N. Problemy mehanizacii intensivnogo sadovodstva i vinogradarstva//Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universi-teta. 2005. № 16. S. 88-91.
8. Kosnikov S.N. Jekologicheskie problemy v intensivnom sadovodstve/S.N. Kosnikov//Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal KubGAU . -Krasnodar: KubGAU, 2005. -№ 16. -Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2005/08/05/>

9. Kumratova A. M. Vlijanie sezonnoj i sobytijnoj sostavljajushhij na pro-cessy planirovaniya i upravleniya turistskimi potokami/A. M.Kumratova, E. V. Popo-va, M. I. Popova//Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal KubGAU (Nauchnyj zhurnal KubGAU). -Krasnodar: KubGAU, 2014. -№05(099). -S. 58-66.
10. Kumratova A. M. Sezonnje kolebanija vremennogo rjada turistskogo potoka/A. M. Kumratova, E. V. Popova, N. V. Tret'jakova, V. Ju. Chikatueva//Mezhdunarodnyj studencheskij nauchnyj vestnik. -2014. -№ 1. -S. 19-26.
11. Kumratova A.M. Metody klassicheskoj statistiki v issledovanii stepe-ni «riskovosti» trend-sezonnyh processov/A. M. Kumratova, E. V. Popova, G. I. Po-pov, D. K. Tekeev, N. S. Kurnosova//Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal KubGAU. -2014. T. 100. -S. 1118-1137.
12. Modelirovanie dejatel'nosti strahovyh kompanij metodami nelinejnoj dinamiki: monografija (Nauchnoe izdanie)/V. A. Perepelica, E. V. Popova, K. A. Ko-missarova. - Krasnodar: KubGAU, 2007. -201 s.
13. Osnovy matematicheskogo modelirovaniya social'no-jekonomicheskijh pro-cessov : ucheb. posobie / S. N. Kosnikov ; pod red. d-ra jekon. nauk, prof. A. G. Burda. – Krasnodar : KubGAU, 2013. – 93 s.
14. Perepelica V.A., Tambieva D. A., Komissarova K. A. Vizualizacija R/S-i Ja-traektorij jetalonyh vremennyh rjadov//Sovremennye naukoemkie tehnologii. Prilozhenie. № 3, 2005, s. 64-68.
15. Popova E. V. Rynok sahara: sovremennye metody issledovanija dinami-ki/E. V. Popova, T. M. Lenshova, D. N. Savinskaja, S. A. Chizhikov. -Krasnodar: KubGAU, - 2012.
16. Popova E. V. Segmentacija turizma kak otrazhenie sovremennogo sostoja-nija turisticheskogo rynka/E. V. Popova, A. A. Shevchenko, N. S. Kurnoso-va//Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal KubGAU. -Krasnodar: KubGAU, 2013. № 89. -S. 1063-1075.
17. Popova E.V. Informacionnye sistemy v jekonomike: metodicheskoe poso-bie dlja jekonomicheskijh special'nostej. Chast' I Word Excel (2-e izdanie, pererabotan-noe): metod. posobie/Popova E.V., Komissarova K.A. -Krasnodar, KubGAU 2014.-51 s.
18. Popova E.V. Informacionnye sistemy v jekonomike: metodicheskoe poso-bie dlja jekonomicheskijh special'nostej. Chast' II Access PowerPoint (2-e izdanie, pere-rabotannoe): metod. posobie/Popova E.V., Komissarova K.A. -Krasnodar, KubGAU 2014.-46 s.

19. Теорія прийняття рішень : учебное пособие, задачник / S. N. Kosnikov ; pod red. d-ra jekon. nauk, prof. A. G. Burda. – Krasnodar : KubGAU, 2013. – 54 s.

20. Економіка і математическі методи : ucheb. posobie / S. N. Kosnikov; pod red. d-ra jekon. nauk, prof. A. G. Burda. – Krasnodar : KubGAU, 2015. – 189 s.